

Planificación estratégica ciclo-inclusiva

Tom Godefrooij

Interface for Cycling Expertise I-ce



Posibles pasos de la planificación para el ciclismo urbano

- Conciencia de la necesidad de planificar algo para la bicicleta
- Ganas de hacer “algo”
- Salto inmediato hacia las soluciones
- Falta de poder o capacidad de implementación
- Fuerzas adversas, desánimo....

- Pero... ¿las soluciones son para remediar qué?



Demos un paso atrás

- ¿Cuáles problemas?
- ¿Cuáles metas?
- ¿Cuáles soluciones?
- ¿Qué hacer?
- ¿Cómo hacerlo?
- ¿A quiénes necesitamos para asegurar el éxito?
- ¿Cuáles son las fuerzas que nos podrían limitar o incluso parar?



Problema(s)

Causa(s)
(análisis)

Meta(s)

Solución(es)

Ej.

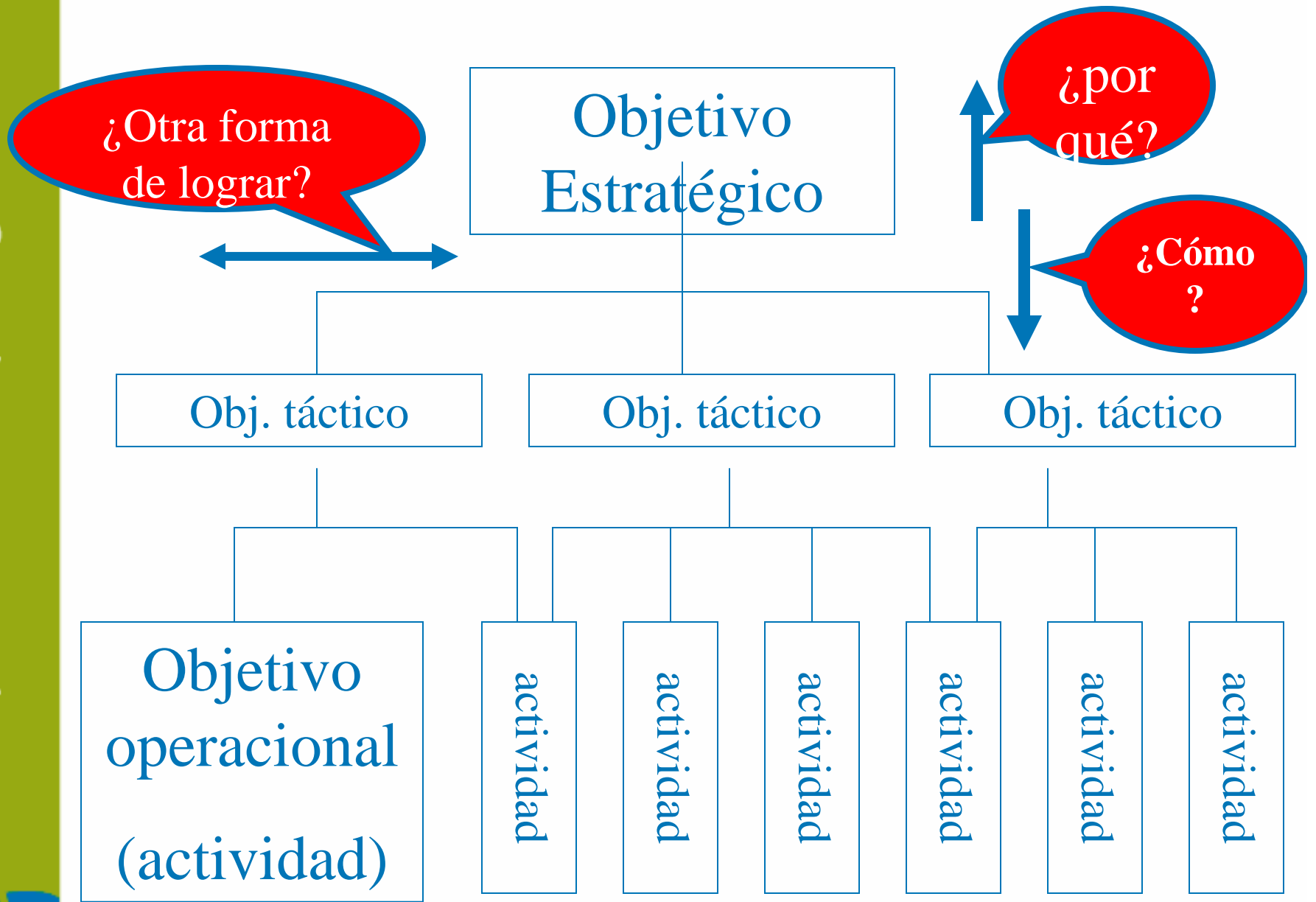
- Accidentes
- Inequidad
- Falta de espacios públicos (de calidad)
- Velocidades excesivas, cruces peligrosas
- Mejorar la seguridad vial en general
- Reducir velocidades



Planificación estratégica

- Objetivos estratégicos
- Objetivos tácticos
- Objetivos operacionales (actividades)





Equilibrar *procesos y proyectos*

- La sociedad cambia permanentemente
- Eventos políticos
- Otros actores / *stakeholders* (*grupos interesad@s/afectad@s*)

Ningún proceso de implementación es linear...

- Permitir cambios y modificaciones



Planificación basada en proyectos

- Orientado al producto y la implementación
- Busca un resultado conocido, dentro de un plazo dado
- Busca controlar a las personas
- Proceso lineal
- No es flexible
- Basado en *expertise* (técnico)
- Riesgo: Obsoleto al momento de completarse



Planificación basada en procesos

- Busca la solución óptima, la mejor
- Resultado incierto
- Busca involucrar a las personas
- Puede que haya una deformación de los conceptos originales
- Proceso circular asegura una buena retroalimentación
- Flexible
- Aprender al hacer
- Riesgo: Conversaciones sin fin



Planificación de transporte

- Responder a las necesidades de transporte
 - De individuos y de la sociedad
- Maximizar el aporte del transporte al bienestar social y económico
- Minimizar los efectos adversos
 - Seguridad vial
 - “Vivibilidad” – calidad de vida
 - Medio ambiente



Mercado de viajes (traslados)

- Patrones de actividad
- Distribución espacial
- Tiempos
- ...

Mercado de transporte (sistemas de transporte)

- Disponibilidad
- Efectividad
- Eficacidad
- Estado
- Costos
- ...

Mercado de tráfico (flujos)

- Rutas
- Velocidades
- Maniobras
- Congestión
- Seguridad
- ...



Clasificación de los modos de transporte	Público	Privado
Colectivo	Trend Bus Tranvía Transporte rápido en bus (TRB) Metro ...	Transporte colectivo –Bus de empresa –Auto/furgón para tusimo –Avión alquilado Sistemas para compartir autos (Carpool) ...
Individual	Taxi Rickshaw Bicicleta pública ...	Caminata Bicicleta Silla de ruedas Motocicleta Auto ...

Rol de los distintos modos

- Análisis de las fortalezas y debilidades
- Evaluación de cuan apropiado es un modo /sistema de transporte para el tipo de viaje
 - i.e. aprovechar fortalezas
- Proveer alternativas para usos problemáticos
 - No apto para el viaje
 - Demasiados efectos adversos para la sociedad



La bicicleta / ciclista

Fortalezas

- Individual
- Flexible
- Casi inmune a la congestión
- Fácil de usar
- De bajo costo
- Limpio y silencioso
- ...

Debilidades

- Radio de acción
- Vulnerable
- Capacidad de carga menor
- Exposición al tiempo
- Mirada en menos por algunos
- ...



Buscando la mezcla óptima

Viajar en bici (y caminar)

- Distancias cortas
- Viajes en lugares céntricos
- Capacidad de carga menor

Automóvil

- Viajes más largos
- Áreas poco pobladas (baja densidad)
- Menos apropiado o inapropiado para espacios urbanos densos

Transporte público

- Viajes más largos
- Transporte masivo
- Requiere viajes alimentadores



Objetivos tácticos

- Mercado de viajes: Objetivos
 - Minimizar la necesidad de viajar
- Mercado de transporte: Objetivos
 - Promover el máximo de elección entre modos (e intermodales)
 - Para viajes cortos, darle prioridad a la bicicleta y la caminata
 - Para viajes más largos, prioridad para el transporte público
- Mercado de tráfico: objetivos
 - Diseño vial adecuado, que incluye infraestructura y otras facilidades para l@s ciclistas



¿Por qué políticas específicas para el ciclismo?

- Para otorgarle una porción justa de espacio vial a los ciclistas y otros no-motorizados
- Mejorar la seguridad vial
- Ofrecer opciones de transporte más económicas
- Mejorar la calidad de espacios públicos
- Resolver la congestión
 - Reemplazar viajes en auto – gestión de demanda (*traffic demand management*)
 - Gestión de tráfico
- Gestión de la calidad del aire (en Santiago, Plan de Prevención de Descontaminación del Aire)
-



Planificación ciclo-inclusiva

- Es más que agregarle algunas facilidades para la bicicleta al sistema vial
- Significa cambios en todo el sistema de tráfico



Formular la visión y los objetivos

- Se ordena según una estructura “árbol”
- Estrategia comprensiva
 - Usuarios
 - Vehículos
 - Caminos
- Impacto en los otros modos de transporte
 - Reasignación del espacio vial
 - Reasignación de presupuestos



Consideraciones básicas

- Uso de los datos / hechos
- Potenciales
 - ¿cuáles viajes podrían cambiarse a la bicicleta?
- Tendencias en el uso de la bicicleta
 - ¿subiendo o bajando?
- Competividad
 - Tiempo de viaje
 - Disponibilidad
- Calidad de los viajes en bicicleta
 - Seguridad, comodidad, ser directo



Actitudes y percepciones

- Aspectos culturales
- Falta de conocimientos
- Juicios entre pares
- ...

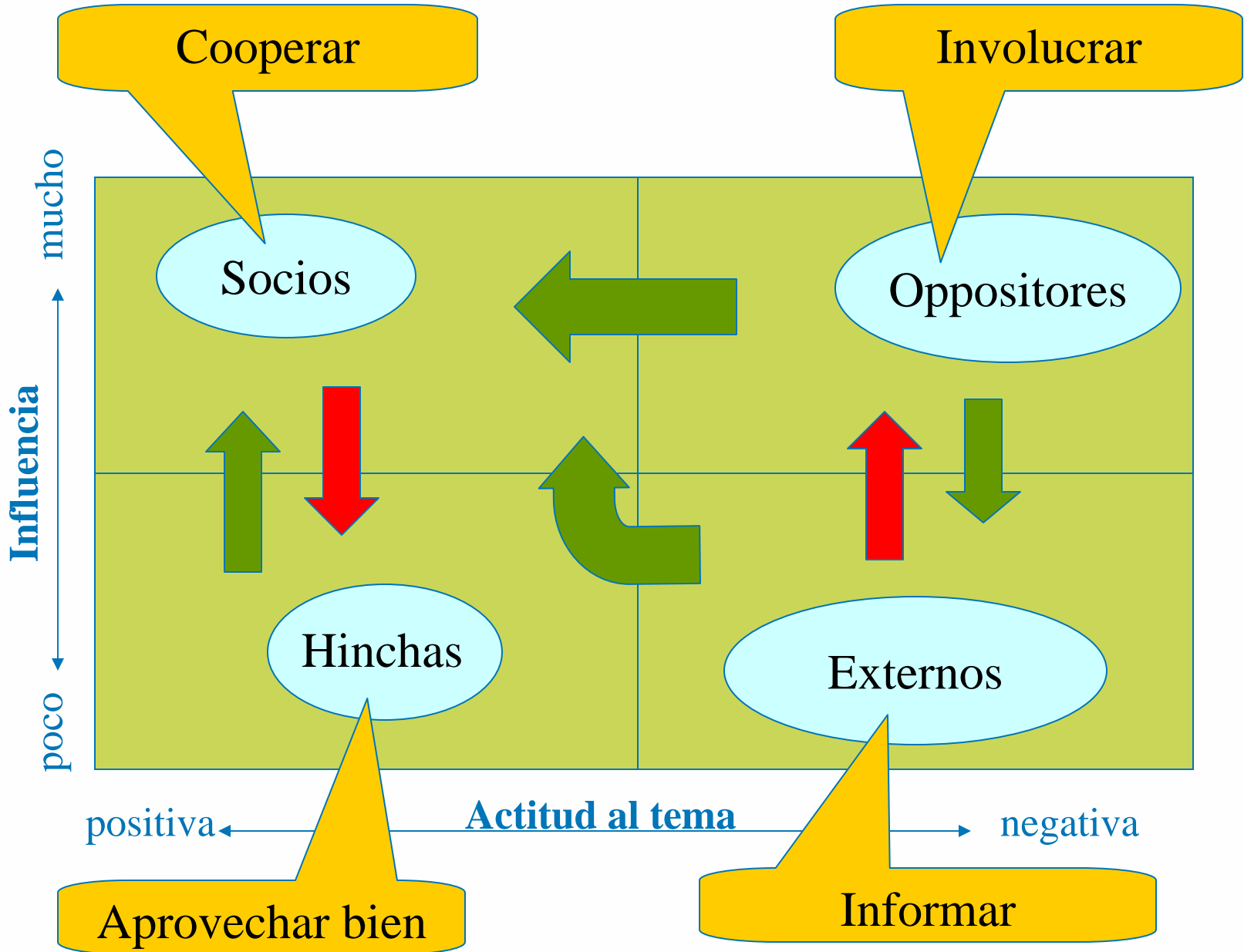
!Para ser consideradas!



Incluir a los stakeholders (interesad@s/afectad@s)

- Identificar los actores
- Socios y opositores
- Permitir modificaciones y cambios
 - Los planes se adaptarán mejor a necesidades y obstáculos
 - Más gente/instituciones se apropiarán del tema/iniciativa
 - Menos vulnerable cuando las circunstancias cambian
- Análisis (mapeo) de actores





Aprovechar las oportunidades para construir momento (energía dirigida)

- ¿Cuáles son los beneficios para el ciclismo?
- ¿Qué puede ofrecer el ciclismo?
- Aprender haciendo:
 - Organizar pilotos
 - Definir indicadores de éxito inteligentes
 - Evaluar y mejorar



Conclusiones

- Planificación ciclo-inclusiva = planificación de transporte
- Aclarar metas y objetivos
- Visión de largo plazo, actividades de corto plazo
 - Equilibrar procesos y proyectos
- Involucrar a los *stakeholders* (*actores*) relevantes
- !Piensa estratégicamente!

